

BARONE SVILUPPO IMPRESA / Lo studio di consulenza affronta con un nuovo approccio più consapevole e lungimirante gli aspetti fiscali e finanziari

a cura di **PUBLICSCOOP GROUP**

Conoscere per crescere, il nuovo imperativo per gli imprenditori

50
years

Poca consapevolezza e inadeguata pianificazione: la strategia che ottimizza il lavoro delle imprese, porta solidità e si prende cura del capitale

Fare impresa pone oggi nuove sfide che richiedono condotte imprenditoriali altrettanto nuove e mirate. Non si tratta di un mero aggiornamento tecnologico, ma di vere e proprie strategie che abbracciano la complessità del mondo moderno, dai profondi cambiamenti sociali al peso sempre più rilevante della burocrazia, fino a normative che impongono nuovi e stringenti sistemi di controllo automatizzati. In questo contesto, non basta più la buona gestione quotidiana: la vera discriminante tra successo e insuccesso sta nell'abilità di anticipare, pianificare e gestire. "Anche quando l'impresa registra un fatturato elevato - spiega Angelo Barone, commercialista titolare dello studio Barone Sviluppo Impresa (Bsi) - può capitare di sentirsi intrappolati in quello che io chiamo un 'criceto finanziario', ovvero un circolo vizioso ormai sistematico nel quale il continuo movimento di persone, beni e servizi non si riflette nella produzione di ricchezza, ma solo in un'attività che muove ma non crea. Questo paradosso trasforma gli imprenditori e le loro aziende in burattinai e burattini di una gestione inefficace e non più sostenibile". L'impresa non cresce a causa di un approccio scorretto alla gestione aziendale, che nasce dalla scarsa consapevolezza in merito alle due anime che la costituiscono: la gestione reale, legata all'operatività quotidiana di entrate, uscite, pagamenti, stipendi e costi operativi; e la gestione latente, invisibile nel



ANGELO BARONE, COMMERCIALISTA TITOLARE DELLO STUDIO BARONE SVILUPPO IMPRESA (BSI)

breve termine ma decisiva nel lungo periodo, perché influisce su variabili cruciali come liquidità e imposte. "La complessità delle normative - aggiunge Angelo Barone - rende ancora più difficile comprendere come ogni azione quotidiana incida a livello fiscale, e dunque come le due gestioni, reale e latente, andrebbero allineate e controllate". Un semplice esempio: se un noleggio auto (uso

promiscuo) costa all'imprenditore 122 euro (100 euro + Iva), la deduzione è del 20% dal costo e la detrazione è il 40% dall'Iva. Ma i 122 euro escono immediatamente dalla cassa, mentre il ritorno fiscale avviene molto più tardi, a distanza di un anno e più, e in misura limitata. "La dicotomia tra esborso immediato e recupero fiscale differito è un elemento critico di successo di un'azienda - aggiunge

il commercialista - poiché influisce su tre variabili chiave: liquidità, imposte e sulla funzione tempo. L'inadeguata pianificazione rispetto a questa dinamica sotterranea può vanificare tutti gli sforzi dell'imprenditore, che illuso dall'aumento del fatturato lo vede svanire di fronte a costi e imposte inattesi. A consuntivo, quando l'esercizio è già chiuso, ormai è preclusa ogni possibilità di intervento, rincorse e pezzie dell'ultimo momento portano solo stress e disordine". Un dato di fatto, che impone l'adozione di metodologie operative più lungimiranti: in questa prospettiva nasce il metodo Bsi, un supporto concreto per gli imprenditori che inverte questa dinamica perversa lavorando sui dati in tempo reale. "Durante l'anno elaboriamo 12 bilanci provvisori - illustra Angelo Barone - così da analizzare i dati mentre si formano con un calendario di incontri programmati. Così si può intervenire tempestivamente, nel pieno rispetto delle normative, e monitorare aspetti cruciali come liquidità, Iva provvisoria, costi fissi e variabili, margini di contribuzione, Ebitda. Con questo programma di fiscalità preventiva possiamo definire con un anno d'anticipo l'ammontare delle imposte da versare, ed evitiamo la classica spiacevole sorpresa di un F24 imprevisto, da pagare la mattina successiva". A questo si aggiunge il controllo e monitoraggio delle Pec, di eventuali avvisi di compliance (quelli bonari) e di irregolarità, degli estratti ex Equitalia e delle procedure attive (es. fermo amministrativo). Insomma, un servizio di affiancamento serio, concreto e completo basato sulle reali necessità dell'imprenditore. "Ma non finisce qui. Credo fermamente che la consulenza del lavoro richieda un'attenzione altrettanto strategica - aggiunge Angelo Barone - per questo il metodo Bsi offre anche l'ottimizzazione del costo del personale individuando agevolazioni, incentivi, rimborsi spese e fringe benefit. In questo modo si riduce notevolmente l'incidenza delle spese legate al lavoro, qualificando nel contempo la posizione di soci e amministratori". In questo quadro di cura rivolta all'impresa non manca l'attenzione al patrimonio personale dell'imprenditore: il metodo Bsi fornisce gli strumenti per tutelarlo e accrescerlo, in modo sicuro e costante, agendo direttamente sulla capacità di generare ricchezza. ■

La nuova consulenza che trasforma l'impresa

L'approccio innovativo di Angelo Barone permette di costruire strategie su misura

Troppo spesso il lavoro del commercialista si riduce alla trasmissione delle dichiarazioni fiscali, senza aggiungere un reale valore all'impresa. Nessuno guarda realmente i numeri in azienda se non in sede di dichiarazione, quando si deve mandare l'F24 da pagare. Qui interviene Barone Sviluppo Impresa, lo studio fondato da Angelo Barone: "Nel corso della mia carriera da dottore commercialista ho affiancato numerose aziende, riscontrando difficoltà con uno stesso comune denominatore: il tempo era un nemico e le scadenze un problema. La criticità più grande? La mancanza di consapevolezza". La sua intuizione è chiara: la consulenza deve diventare uno strumento proattivo di supporto alle decisioni strategiche. Grazie a software sviluppati internamente, lo studio Barone offre un cruscotto d'impresa che monitora dati contabili e finanziari, consentendo agli imprenditori di prendere decisioni informate e tempestive. "Partiamo da un'analisi approfondita dell'impresa per individuare punti critici e sviluppare strategie personalizzate. L'affiancamento è costante e punta a migliorare la gestione aziendale in modo concreto", sottolinea Barone. Uno dei punti di forza del metodo Barone è la possibilità di aggiornare ogni 30 minuti le fatture attive e passive, offrendo una visione chiara di elementi chiave come Iva provvisoria, costi fissi e variabili, margine di contribuzione, Ebitda e utile di esercizio. Un nuovo modo di intendere la consulenza, che supera il concetto tradizionale di contabilità per diventare un vero e proprio motore di sviluppo per le imprese.



alleggerire il pagamento degli F24 e il costo del lavoro". Finanza Bsi non è solo un servizio di consulenza, ma un vero e proprio strumento strategico che aiuta le imprese a ottenere liquidità immediata. Attraverso un approccio integrato tra consulenza fiscale, gestione contabile e

pianificazione finanziaria, lo studio si pone come punto di riferimento per imprenditori che vogliono crescere rapidamente, sfruttando tutte le opportunità offerte dai nuovi strumenti finanziari. L'obiettivo è snellire i processi, e costruire un futuro solido e prospero per le aziende. ■



Il ponte verso la liquidità delle imprese

Finanza Bsi propone soluzioni diversificate di accesso al credito

L'accesso al credito è diventato un fattore cruciale per la sopravvivenza e la crescita delle imprese. Anche le aziende con ottimi risultati economici possono trovarsi in difficoltà a causa di una momentanea carenza di liquidità. Finanza Bsi agisce proprio su questo aspetto, con soluzioni rapide e innovative per ottenere immediata liquidità: un ponte tra imprese e credito. La consulenza all'avanguardia e in tempo reale di Barone Sviluppo Impresa, caratterizzata da una gestione contabile e fiscale intensamente organizzata, permette di accelerare l'accesso al credito per le imprese. Finanza Bsi

opera su due livelli. Il primo riguarda la pianificazione del fabbisogno finanziario dell'impresa. Ad esempio, se un'azienda prevede di acquisire un nuovo fabbricato nel 2026 o nel 2027, dovrebbe prepararsi subito per rendere più agevole l'accesso al credito futuro. Questo avviene attraverso scelte finanziarie strategiche, come l'ottimizzazione delle modalità di utilizzo bancario e l'adeguamento degli indicatori finanziari richiesti dalle banche. La seconda dimensione si concentra sulla trasformazione delle idee imprenditoriali in progetti concreti e finanziabili. Questo si fa redigendo piani d'impresa

(business plan) dettagliati e richieste di finanziamento più strutturate, in linea con le aspettative degli enti finanziatori, così da aumentare le possibilità di ottenere capitali più consistenti. Lo studio Bsi utilizza tre principali canali finanziari: le banche tradizionali, la finanza tech e la finanza agevolata e a fondo perduto. Con le banche Bsi è in grado di instaurare un rapporto diretto per ottenere finanziamenti aziendali mirati quali fidi, carte di credito e micro-crediti fondamentali per il ciclo di investimenti e disinvestimenti. A questa attività si affianca quella che sfrutta le piattaforme digitali

e i nuovi strumenti finanziari, sempre interagendo direttamente con gli intermediari per ottenere rapido accesso ai capitali. Infine, lo studio supporta gli imprenditori nella presentazione di progetti finanziabili attraverso collaborazioni consolidate con enti istituzionali, in particolare con Invitalia. "Lo studio Bsi ha affrontato seriamente il tema del finanziamento alle imprese - commenta Angelo Barone - e grazie ai risultati ottenuti negli anni è riuscito a ottenere un mandato diretto con uno dei confidi più importanti d'Italia. Concretamente significa poter caricare pratiche di

finanziamento che vanno da 300 mila a 700 mila euro senza necessità di garanzie personali dei soci, dunque potendo vantare un discreto peso e una discreta autonomia nella gestione delle pratiche". Accanto al versante più tradizionale lo studio Bsi pone quello tecnologico: "Grazie al reparto interno di sviluppo software - prosegue Angelo Barone - abbiamo implementato un sistema basato sull'intelligenza artificiale che permette di generare rendite a capitale garantito. Questo strumento assicura rendite costanti ed è stato strutturato per supportare gli imprenditori nel generare liquidità per