

Pianificare, anticipare e ottimizzare

Angelo Barone, fondatore dello studio Barone Sviluppo Impresa, presenta le strategie concrete per trasformare la gestione aziendale in un vero motore di crescita economica

Fare impresa oggi non è più solo una questione di buone idee e duro lavoro. Il contesto economico in continua evoluzione richiede agli imprenditori nuove strategie per affrontare repentini mutamenti sociali, gli aumenti generalizzati dei costi di impresa e una burocrazia sospettosa e sempre più stringente che impone controlli automatizzati.

Angelo Barone, commercialista e fondatore dello studio Barone Sviluppo Impresa (BSI), con la missione di supportare gli imprenditori con soluzioni innovative, monitoraggio in tempo reale della contabilità accessibile ovunque e strategie di sviluppo personalizzate, proteggendo e valorizzando il patrimonio personale e aziendale, mette in guardia: «Molti imprenditori, ingannati dall'aumento del fatturato, finiscono intrappolati nel paradosso del "crice-to finanziario": lavorano senza sosta diventando burattini e burattinai di un sistema che muove persone, beni e servizi, ma senza creare vera ricchezza» spiega. L'errore più comune? Non distinguere tra gestione operativa (incassi, pagamenti, stipendi) e gestione strategica (liquidità e imposte future). Le normative fiscali complesse rendono difficile bilanciare queste due dimensioni, portando molte aziende a subire il peso delle tasse invece di pianificarle con anticipo.

Un esempio pratico? Un noleggio auto (uso



promiscuo) da 122 euro (100 + iva) consente una deduzione del 20 per cento del costo e una detrazione del 40 per cento dell'iva.

Tuttavia, mentre l'uscita di cassa è immediata, il recupero fiscale arriva dopo oltre un anno, creando uno squilibrio che può compromettere la liquidità aziendale.

«Questa dicotomia tra esborso immediato e recupero fiscale differito è un fattore critico per

Angelo Barone, titolare dello studio Barone Sviluppo Impresa di Santa Maria Capua Vetere (Ce) dott.angelobarone@gmail.com

il successo aziendale - spiega Barone -. Influisce su tre variabili chiave: liquidità, imposte e tempo».

IL METODO BSI:

PIANIFICAZIONE IN TEMPO REALE

Per evitare sorprese fiscali e crisi di liquidità, il metodo BSI propone un cambio di rotta radicale. Troppo spesso gli imprenditori iniziano a conoscere i numeri del proprio lavoro quando questi numeri non hanno più alcun tipo di significato. Questo succede puntualmente quando si inizia a lavorare, ad esempio sul bilancio d'esercizio, quando l'anno è già finito ed ormai è preclusa ogni possibilità di intervento.

Un dato di fatto, che impone l'adozione di nuove metodologie operative più lungimiranti: in questa prospettiva nasce il metodo BSI, un supporto concreto per gli imprenditori che inverte questa dinamica lavorando sui dati in tempo reale. «Durante l'anno elaboriamo 12 bilanci provvisori - illustra Angelo Barone -, così

da analizzare, con un calendario di incontri programmati, i dati mentre si formano, per intervenire tempestivamente, nel pieno rispetto delle normative, e monitorare aspetti cruciali come liquidità, Iva provvisoria, costi fissi e variabili, margini di contribuzione, Ebitda».

Grazie alla fiscalità preventiva, le aziende possono prevedere le imposte con un anno di anticipo ed evitare spiacevoli sorprese. Il metodo BSI assicura un controllo costante, gestendo pec, avvisi dell'Agenzia delle Entrate e cartelle esattoriali (ex Equitalia), garantendo una gestione fiscale precisa ed efficiente.

OLTRE L'AZIENDA

L'attenzione di BSI si estende alla tutela del patrimonio personale dell'imprenditore ed alla sua crescita costante e continuativa, agendo direttamente sulla sua capacità di generare ricchezza

RIDUZIONE DEI COSTI DEL PERSONALE E TUTELA DEL PATRIMONIO

La gestione del personale è un altro tassello cruciale. «Il costo del lavoro può trasformarsi da voce di spesa a leva finanziaria - spiega Barone -. Con agevolazioni, incentivi e frange benefit, è possibile ridurre i costi e valorizzare il ruolo dei dipendenti, dei soci e amministratori». In questo modo si riduce l'incidenza delle spese legate al lavoro, qualificando allo stesso tempo la posizione dei soci e amministratori.

Ma l'attenzione di BSI va oltre l'azienda, estendendosi alla tutela del patrimonio personale dell'imprenditore ed alla sua crescita costante e continuativa, agendo direttamente sulla sua capacità di generare ricchezza.

In un'epoca di sfide complesse, il metodo BSI si propone come un alleato strategico per le imprese, offrendo gli strumenti per crescere in modo consapevole e sostenibile. Perché, come ricorda Barone, «conoscere è il primo passo per crescere».

La consulenza per lo Studio Barone è uno strumento proattivo di supporto alle decisioni strategiche. Attraverso software sviluppati internamente, riesce a monitorare dati contabili e finanziari, consentendo agli imprenditori di prendere decisioni tempestive, partendo da un'analisi approfondita dell'impresa per individuare i punti critici e sviluppare strategie personalizzate. Uno dei punti di forza del metodo Barone è la possibilità di aggiornare ogni 30 minuti le fatture attive e passive, offrendo una visione chiara di elementi chiave come Iva provvisoria, costi fissi, Ebitda.

È un vero nuovo modo di interpretare la consulenza, che travalica il concetto tradizionale di contabilità per diventare un vero motore di sviluppo per le imprese. • CG

INTUIZIONE E LUNGIMIRANZA

Abilitato alla professione di dottore commercialista, Angelo Barone si è specializzato nella consulenza aziendale con l'obiettivo di fornire alle imprese servizi ad alto contenuto tecnologico. Ha innovato la contabilità e la consulenza del lavoro introducendo soluzioni moderne per la condivisione e l'accesso ai dati. All'analisi tecnica affianca strumenti informatici avanzati per pianificare, gestire e favorire la crescita aziendale attraverso il monitoraggio in tempo reale e il tax planning, ottimizzando il carico fiscale e accrescendo, in modo costante e continuativo, il patrimonio personale dell'imprenditore e della sua azienda.

